

FORMAÇÃO EM PLANEAMENTO ESTRATÉGICO

PROGRAMA

DIA 1

9.45	Registo
10.00	Boas-vindas e apresentação dos participantes/quebra-gelo
10.10	<ul style="list-style-type: none"> • Apresentação do programa da Formação
10.20	<p>Sobre o Planeamento Estratégico – parte I</p> <ul style="list-style-type: none"> • O que é o Planeamento Estratégico? • Porquê o Planeamento Estratégico? • Como é que o Planeamento Estratégico se enquadra num quadro geral? <ul style="list-style-type: none"> ○ Os 4 pilares de uma Autarquia eficaz ○ Dos valores à angariação de fundos • Planear um Processo de Planeamento Estratégico <ul style="list-style-type: none"> ○ Calendário (Quando, com que frequência, por quanto tempo) ○ Quem deverá estar envolvido ○ Trabalho preparatório/revisão
11.00	Pausa para Café
11.15	<p>Sobre o Planeamento Estratégico – parte II</p> <p>Perguntas e respostas</p> <p><u>Exercício:</u> Apresentação, por parte dos participantes, de alguns casos de processos de planeamento estratégico</p> <ul style="list-style-type: none"> • O que se passa na minha autarquia? • Lições aprendidas? • Dificuldades sentidas? • Como propor um “Planeamento Estratégico positivo” para a sua Autarquia?
13.00	Almoço
14.30	Recapitulação
14.40	Questões/discussão
15.00	<u>Exercício</u>
15.20	<p>O processo de Planeamento Estratégico EM SI MESMO:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Clarificação e análise de problemas • Analisar a sua Autarquia: SWOT
16.00	Pausa para Café
16.15	<u>Exercício:</u> Análise SWOT da sua Autarquia
16.35	<i>Discussão em Grupo & Comentários relativos ao Dia 1</i>
18.00	<i>Conclusão do Dia 1</i>

DIA 2

9.30	Exercício de aquecimento Recapitulação & discussão em grupo relativamente ao Dia 1
10.30	Análise do Contexto e Ambiente: Análise PEST <u>Exercício</u>
11.00	Pausa para Café
11.15	Análise dos “clientes” e intervenientes Análise dos aliados, concorrentes e inimigos <u>Exercício</u>
13.00	Almoço
14.30	Definir o Enquadramento Estratégico <ul style="list-style-type: none">• O diagrama de Enquadramento Estratégico & a Pirâmide do Objectivo• Visão• Valores• Missão & componentes da missão <u>Exercícios</u>
15.30	Pausa para Café
15.45	Objectivos <ul style="list-style-type: none">• SMART• Objectivos gerais e específicos• Da árvore dos problemas à árvore dos objectivos <u>Exercícios</u>
17.30	Recapitulação & Comentários relativos ao Dia 2
18.00	Conclusão do Dia 2

DIA 3

9.30	Exercício de aquecimento Recapitulação & discussão em grupo relativamente ao Dia 2
10.15	Monitorização e avaliação do plano Indicadores e “mensurabilidade”
11.00	Pausa para Café
11.15	Implicações internas & gestão da mudança
12.00	Passos seguintes após o Planeamento Estratégico <ul style="list-style-type: none">• Passos seguintes: breve introdução ao planeamento de acções• Análise Gap <u>Exercício</u>
13.00	Almoço
14.00	Dicas de implementação e plano de acção do Formando
15.00	Recapitulação – Ferramentas de Estratégia
15.30	Comentários finais
16.00	Conclusão: IMVF
16.30	<i>Conclusão do Dia 3</i>